

## PROFILO

**Francesco SORO**

----

- Dal 2023 **Amministratore Delegato e Direttore Generale**, Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. - su nomina dell'Assemblea dell'azionista unico Ministero dell'Economia e delle Finanze.
- 2022 - 2023 **Direttore Generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali**, Ministero delle Imprese e del Made in Italy.
- A seguito della riorganizzazione del Ministero, per effetto del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 luglio 2021, n. 149, la Direzione ha acquisito le competenze della Direzione Generale per le Attività Territoriali, comportando la gestione di circa 700 risorse umane e 55 sedi territoriali.
- Nell'ambito dell'attività ministeriale, ha inoltre svolto i seguenti ruoli:
- **Autorità competente per l'Italia ai fini del** rilascio della garanzia di cui all'articolo 12, comma 6, del Regolamento (UE) 2021/694 il **Digital Europe Program (DEP)**;
  - **Componente del Comitato per l'Indirizzo ed il Coordinamento delle Attività Connesse alla Sicurezza Stradale (CICASS)**;
  - **Componente del gruppo di lavoro sulla crisi russo-ucraina.**
- Dal 2021 **Consigliere di Amministrazione e Componente dell'Assemblea dei partecipanti**, Banco Nazionale di Prova.
- È Consigliere di Amministrazione del Banco Nazionale di Prova per le armi da fuoco portatili e le munizioni commerciali, nonché componente dell'Assemblea dei partecipanti del Banco.
- 2021 – 2022 **Direttore Generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali**, Ministero dello Sviluppo Economico.
- 2019 – 2021 **Direttore Area Strategie, Affari Legislativi e Relazioni con gli stakeholders**, Sport e Salute spa, società pubblica incaricata di attuare le scelte di politica pubblica sportiva e di ripartire i contributi statali agli Organismi Sportivi.
- In questo ambito, a seguito dell'attribuzione a Sport e Salute della responsabilità di erogare le indennità ai Collaboratori Sportivi, (per il valore di circa €900 mln), ha avuto la responsabilità di coordinare la **Commissione Valutazione Istruttoria “Progetto Indennità Collaboratori Sportivi”**, garantendo la *governance* delle attività e dei relativi processi operativi che hanno coinvolto circa 160 persone.
- 2017 – 2018 **Commissario Straordinario di Governo dell'Unione Italiana Tiro a Segno**, ente pubblico nazionale sottoposto alla vigilanza del Ministero della Difesa. Su nomina del Ministero della Difesa, ha esercitato le funzioni di ordinaria e straordinaria amministrazione, con poteri di direzione, programmazione, amministrazione e controllo operativo delle attività istituzionali e sportive svolte dall'ente, amministrandone i fondi e il patrimonio.

- 2015 – 2019 **Presidente del Consiglio di Amministrazione** di CONInet, società leader nell'ambito dell'innovazione tecnologica e della *business intelligence* al servizio dello sport. Dal 2015 al 2018, grazie all'ampliamento dei servizi, si è registrato un consistente aumento del fatturato derivante dalle Federazioni.
- 2013 – 2019 **Responsabile Area Affari Legislativi, Istituzionali e Attività della Presidenza del CONI**, CONI Servizi/Sport e Salute spa (già Coordinatore delle Attività di Presidenza del CONI).
- In questo ambito, a partire dal 2015, ha curato – per il tramite dell'Ufficio Innovazione Digitale, facente capo all'Area – l'elaborazione delle **strategie digitali** e delle **politiche per l'innovazione** per conto della Presidenza, oltre al raccordo digitale tra le attività delle funzioni aziendali, anche attraverso la redazione di progetti innovativi, audiovisivi, di piani di social media activities e di pubblicazione digitale.
- 2015 – 2019 **Condirettore della Rivista di Diritto Sportivo** del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.
- 2014 – 2019 **Presidente del Consiglio di Amministrazione** di Sportcast, società che realizza e gestisce il canale televisivo Supertennis e che svolge – tra le altre – attività di produzione audiovisiva e di contenuti digitali per le federazioni. Grazie al riposizionamento strategico in tema di frequenze radiotelevisive, innovazione tecnologica e acquisizione diritti, gli ascolti del canale nel periodo sono aumentati sensibilmente.
- 2014 – 2016 **Consigliere di Amministrazione** di QURAMI, digital startup che fornisce soluzioni digitali per la gestione e l'ottimizzazione dei processi delle aziende pubbliche e private.
- 2008 – 2013 **Presidente del Corecom**, Authority per le telecomunicazioni della Regione Lazio e organo funzionale dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AgCom), nonché organo di consulenza, di gestione e di controllo della Regione in materia di sistemi convenzionali o informatici delle telecomunicazioni e radiotelevisivo, della cinematografia e dell'editoria. In quest'ambito, ha realizzato **Next TV**, news-site di aggiornamento quotidiano sulla tv nell'era della convergenza cross-mediale, con l'obiettivo di fornire agli operatori di settore numeri e trend della tv del futuro e di indirizzarli verso i nuovi modelli di business.
- Ha gestito oltre 40.000 **controversie**, con abbattimento dei tempi di attesa dei cittadini dai 18 mesi iniziali nel 2008 ai 38 giorni nel 2013 e contestuale percentuale di successo della conciliazione dal 37% al 82%. nonché con abbattimento del tempo medio di evasione per procedimento del Registro Operatori di Comunicazione da giorni 30 a giorni 2. Per tali risultati ha ottenuto lettera di encomio della Presidenza della Repubblica e della Presidenza del Consiglio dei Ministri.
- 2010 – 2011 **Presidente dell'Assemblea dei Comitati Regionali per le Comunicazioni**, Authorities per le telecomunicazioni delle Regioni.
- 2009 – 2010 **Commissario del Comitato Media e Minori** del Ministero dello Sviluppo Economico.
- 2007 – 2010 **Consigliere di Amministrazione AGES**, Agenzia autonoma per la gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali.
- Ha contribuito agli indirizzi e ai progetti di formazione della Scuola Superiore delle Amministrazioni locali, con particolare riferimento ai processi di ammodernamento della PA.

- 2006 – 2008 **Consigliere per l’Innovazione** per la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Affari Regionali.  
Ha supportato il Ministro per gli Affari regionali nella predisposizione e gestione di strategie e programmi per le politiche urbane e della montagna, nonché per la modernizzazione istituzionale, organizzativa e informatica delle autonomie regionali e locali, tra cui il Programma ELISA, che ha istituito il Fondo per il sostegno agli investimenti per l’innovazione negli enti locali, che ha coinvolto amministrazioni locali diffuse su tutto il territorio nazionale sui temi dell’innovazione tecnologica e digitale.
- 2006 – 2007 **Presidente del Consorzio ICT**, società mista a maggioranza pubblica della Regione Lazio con Alenia Spazio, IRI Management, Distretto dell’ICT e dell’Audiovisivo e Tecnopolo.
- 1999 – 2014 **Avvocato**, cassazionista.  
Ha svolto la professione, fornendo assistenza legale ad una clientela prevalentemente composta da gruppi industriali, multinazionali, enti e società, pubbliche e private, con particolare riferimento al settore assicurativo e bancario.  
Dal 2005 è stato titolare del proprio studio legale, con funzioni di coordinamento ed indirizzo di ogni attività dello studio, gestendo migliaia di procedimenti giudiziari.  
Dal 2006 è stato inoltre **Componente della Commissione dell’Ordine degli Avvocati di Roma** incaricata di studiare e approfondire ogni aspetto giuridico riguardante la normativa sulla responsabilità civile.

## FORMAZIONE

- 1996 | **Laurea con lode in Giurisprudenza** | Università degli Studi di Roma ‘La Sapienza’ | Diritto bancario con tesi su “*La partecipazione al capitale delle banche*”
- 1989 | **Diploma di maturità scientifica** | Liceo Statale “Manfredi Azzarita”

## INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

**Lingue** italiano: madrelingua | inglese: buono | spagnolo: discreto

È stato dal 2015 al 2019 **Condirettore della Rivista di Diritto Sportivo** (Giappichelli editore) ed è **autore di diverse pubblicazioni** su quotidiani e riviste di settore – tra cui, nel 2019, il saggio monografico “Regolazione e governance del mondo digitale: profili del diritto della rete in USA, UE e Italia” (Giappichelli editore).

**Professore a contratto** di “Digital Media and Innovation Management” e di “Media e Sport: profili gestionali” presso la Link Campus University dal 2014 al 2019.