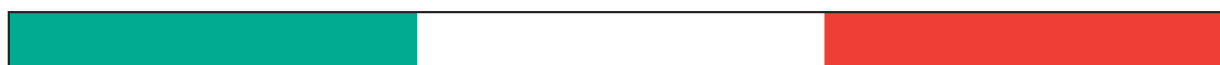


*Banco Nazionale di Prova*

**PER LE ARMI DA FUOCO PORTATILI E PER LE MUNIZIONI COMMERCIALI**



**BANCO NAZIONALE DI PROVA**

**PER LE ARMI DA FUOCO PORTATILI E PER LE MUNIZIONI  
COMMERCIALI**

**BILANCIO PRECONSUNTIVO 2024 E PREVISIONALE 2025**



Il Bilancio preventivo 2025 è redatto in coerenza con il principio di competenza economica e secondo il principio del pareggio economico, in linea con la finalità istituzionale dell'Ente, imputando oneri e proventi sulla base del presunto utilizzo o consumo nell'anno di risorse produttive.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio preventivo per il 2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del precedente esercizio, ed in particolare si è tenuto conto:

- della valutazione delle singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità dell'Ente;
- determinando i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendendo tutti i rischi e le perdite di competenza (non ne risultano a tutt'oggi);
- considerando distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di bilancio;
- mantenendo immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio:

- a) Prudenza
- b) Prospettiva della continuità dell'Ente
- c) Rappresentazione sostanziale
- d) Competenza
- e) Costanza nei criteri di valutazione
- f) Rilevanza
- g) Comparabilità.

Alla presente Relazione accompagnatoria sono allegati i seguenti documenti:

- conto economico previsionale civilistico;
- conto economico previsionale – art. 2, comma 3, del DM 27 marzo 2013;
- programma degli investimenti.

Il Banco Nazionale di Prova delle armi e munizioni è un Ente Pubblico Economico, sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'Imprese e del Made in Italy. L'Ente non rientra tra le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, né tra quelle inserite nel conto economico consolidato dello Stato ed individuate dall'ISTAT ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della Legge 31 dicembre 2009, n.196, ed è in corso il riordino dello stesso ai sensi del DPR 193/2020, che si dovrà concretizzare con l'approvazione dello Statuto dell'Ente (approvato in via definitiva dall'Assemblea in ultimo il 16.05.2024) attraverso un apposito DM, a cui seguiranno i regolamenti di attuazione.



Tra le principali attività del Banco Nazionale di Prova rilevano quelle attribuite per Legge:

- Controllo sulle armi e sulle munizioni per uso civile (L. 186/60; 110/75; 509/93);
- Classificazione delle armi comuni da sparo e ad uso sportivo ai sensi del D.L. 95/2012 art. 23 comma sexiesdecies, L. 135/2012 e art.2 della L.85/86;
- Disattivazione armi (direttiva UE 2403/15 e Decreto del Ministero dell'Interno 8 aprile 2016);
- Certificazioni armi demilitarizzate, ad uso scenico, strumenti softair e marcatori paintball (circolare del Ministero dell'Interno 557/B.50106.D.2002 del 20/09/02, artt.2 e 22 della L.110/75 e Decreto del Ministero dell'Interno nr. 20 del 17 febbraio 2020);
- Valutazione degli strumenti atti o meno a recare offesa alla persona (articolo 2, comma 3 L. 110/75 come modificato dal Decreto Legislativo 29 settembre 2013 n. 121);
- Verifica della conformità delle armi ad aria o gas compressi di modesta capacità ad offendere ai sensi dell'art.9 del D.Lgs. nr.104/18.

Accanto a queste attività il Banco Nazionale di Prova per le armi da fuoco portatili e per le munizioni commerciali di prova svolge altre attività in libero mercato attraverso i propri Laboratorio Balistico e Laboratorio Metrologico.

Come dettagliato la missione dell'Ente è molteplice e tutta finalizzata alla tutela della sicurezza delle armi da fuoco portatili fabbricate ed importate in Italia e delle munizioni commerciali ad uso civile al fine di verificarne la rispondenza alla normativa tecnica di riferimento, con apposizione dei relativi punzoni e rilascio di certificazione. Allo stesso tempo, il Banco Nazionale di Prova, nello spirito dei fondatori, persegue la sua mission di "migliorare la qualità e l'affidabilità della produzione armiera italiana" riproponendosi in veste più moderna partendo da una revisione critica della propria organizzazione, dall'aggiornamento dei sistemi informativi e degli strumenti di controllo, verificando continuamente la rispondenza e l'adeguatezza alle necessità dell'utenza siano essi produttori siano essi utilizzatori finali.

I principi che oggi ispirano l'attività del Banco Nazionale di Prova fanno riferimento ad una attenzione continua verso il miglioramento tecnologico e capacità di eccellenza dei servizi offerti, ottenuta grazie ad una organizzazione del lavoro fondata sull'impegno responsabile di tutti gli interessati e sulla formazione. In tal senso, i valori su cui si fonda, a seguito del riordino dell'Ente, possono essere identificati:

- nella formazione e acquisizione di Know-how del personale, basato anche sulla condivisione delle conoscenze, delle capacità ed il rispetto dei singoli individui;
- nello sviluppo e controllo dei processi aziendali unito ad un rigoroso rispetto delle leggi, dello Statuto e dei regolamenti aziendali di prossima attuazione;



- nella ricerca delle migliori conoscenze e dei contributi tecnico scientifici all'avanguardia per il settore;
- nella ricerca del miglioramento continuo, da attuarsi attraverso obiettivi e programmi.

Il Banco si pone degli obiettivi annuali che vengono monitorati tra cui pareggio di Bilancio, tempi di riconsegna delle armi presentate per la prova 3 giorni, rispetto del rendimento per ogni tipo di prova, riduzione dei reclami dei clienti, riduzione degli errori in fase di prova.

L'organico, ad ottobre 2024, si compone di un Direttore (esecutore delle decisioni del CdA) a cui riportano la struttura Produttiva e la struttura Amministrativa per un totale complessivo di n. 65 dipendenti a tempo indeterminato, n. 2 dipendenti a tempo determinato fino al 31/12/2024 e 10 somministrati con data fine rapporto di lavoro 31/10/2024 ad eccezione di una unità che concluderà il rapporto di lavoro in data 31/12/2024. Come evidenziato, l'Ente si avvale di contratti di lavoro somministrato, in occasione di picchi produttivi per far fronte alle maggiori richieste di evasione delle armi da provare.

Riportano direttamente al Direttore, oltre al capo prove e al capo ufficio amministrativo, la Segretaria, l'Ufficio Tecnico e Servizi Generali, nonché il Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione.

L'area produttiva è presieduta dal Capo delle Prove e Capo del Laboratorio Balistico e si compone di n. 4 capi squadra, un'impiegata amministrativa e n. 52 operai collaudatori con contratti a tempo indeterminato suddivisi tra la sede di Gardone Val Trompia, la sezione interna presso la Fabbrica d'armi Beretta a Gardone VT e la sezione interna presso la Benelli Armi di Urbino. Inoltre, al Capo delle Prove riporta il Laboratorio Metrologico e del Sistema Qualità.

L'area Amministrativa è presidiata dal Capo Ufficio Amministrativo a cui riportano n. 2 impiegati amministrativi e n. 2 addetti all'accettazione.

Nel corso del 2024 si evidenzia che, a seguito di pensionamento e/o cessazione del rapporto di lavoro o per altri motivi (licenziamento, dimissioni o altro) n. 7 persone (di cui una part-time) hanno concluso o concluderanno il proprio rapporto di lavoro presso l'Ente.

## **SPECIFICHE OSSERVAZIONI SULLE PRINCIPALI VOCI DEL BILANCIO PREVISIONALE 2025**

Il Bilancio previsionale 2025 è stato elaborato a fronte dell'osservazione dei dati consuntivi storici nonché la previsione di chiusura dell'esercizio in corso, preconsuntivo 2024 e le previsioni raccolte dai principali produttori di armi.



La stima delle armi da provare nel 2025 è pari a n. 700.000, in calo rispetto all'andamento del mercato degli ultimi 3 anni, che rispecchia la ciclicità del settore; la stima finale delle armi provate nel 2024 si attesta intorno a 750.000.

La previsione delle tariffe per le prove previste per il 2025 ipotizza, in ossequio all'art 12 del DPR 193/2020, un aumento della tariffa base pari all'1% rispetto al dato 2024 (fonte ISTAT).

Sono stati ipotizzati costi variabili in linea con il 2024 con la medesima incidenza sui ricavi, così come riscontrabile dalla voce B6 del conto economico.

Nell'anno 2025, non ricorrendo più i numeri delle armi da provare sopra i 700.000 pezzi, si è previsto di non ricorrere a personale somministrato e far fronte con la propria dotazione di personale; ciò spiega il decremento previsto nel costo totale.

Si commentano a seguire le principali voci del *Bilancio Previsionale* 2025 secondo la classificazione civilistica IV direttiva CEE, nonché secondo l'allegato 1 del DM 27 marzo 2013. In particolare, si mettono a confronto, nel prospetto che segue, le voci riguardanti il consuntivo 2023, preconsuntivo 2024 e bilancio previsionale 2025.

## Distribuzione delle principali voci economiche

### RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BILANCIO PRECONSUNTIVO 2024	BILANCIO PREVENTIVO 2025	Δ 2025-2024	%
VALORE PRODUZIONE	9.693.352	7.439.598	7.257.156	- 182.442	- 2,45
COSTI PRODUZIONE	8.068.205	7.408.556	7.164.465	- 244.091	- 3,29
RISULTATO OPERATIVO	1.625.147	31.042	92.691	61.649	198,60
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	72.237	114.993	56.904	- 58.089	- 50,52
RETTIFICHE VALORI ATTIVITA'	-	-	-	-	
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	7.702	5.000	2.702	
IMPOSTE	- 509.984	38.733	40.487	- 1.753	4,53
<b>RISULTATO NETTO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.187.400</b>	<b>99.600</b>	<b>104.108</b>	<b>4.508</b>	<b>4,53</b>

L'utile netto di esercizio presunto per il 2025 è pari a euro 104.108.

La stima è stata effettuata anche in considerazione dei piani industriali per l'anno 2025 delle principali aziende del settore, prevedendo, in proiezione annua, un numero di circa 700.000 armi da provare, in ulteriore flessione rispetto all'anno in corso.

## Valore della produzione previsto per il 2025: circa euro 7,2 milioni

Il valore, in diminuzione di circa euro 200.000 rispetto al preconsuntivo 2024, è correlato alla diminuzione del numero di armi provate e precisamente n. 750.000 armi circa nel 2024 e 700.000 nel 2025 (-7% circa).



I ricavi diversi sono previsti per il 2025 in lieve riduzione rispetto al 2024 (circa euro 630.000), anche per l'effetto delle attività eccezionali e difficilmente ripetibili, avute nell'anno in corso, relative alla vendita dei calibri ai nuovi banchi armi portoghese e serbo.

Nella tabella che segue i ricavi sono suddivisi per categoria di attività previsti per il 2025, messi al confronto con i dati del consuntivo 2023 e del preconsuntivo 2024.

#### RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BILANCIO PRECONSUNTIVO 2024	BILANCIO PREVENTIVO 2025	Δ 2025-2024	%
RICAVI PROVA ARMI	9.058.805	6.769.247	6.617.156	- 152.091	- 2,25
RICAVI LABORATORIO BALISTICO	500.418	542.764	550.000	7.236	1,33
RICAVI CONTROLLO MUNIZIONI	67.301	60.000	50.000	- 10.000	- 16,67
ALTRI RICAVI	51.410	65.000	30.000	- 35.000	- 53,85
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>9.677.935</b>	<b>7.437.011</b>	<b>7.247.156</b>	<b>- 189.855</b>	<b>- 2,55</b>

#### Costi della produzione previsti per il 2025 circa euro 7.164.465

I costi complessivi previsti per il 2025 registrano una diminuzione in valore assoluto di euro 244.091, pari al -3,29% rispetto al preconsuntivo 2024.

I costi della produzione risultano così ripartiti:

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BILANCIO PRECONSUNTIVO 2024	BILANCIO PREVENTIVO 2025	Δ 2025-2024	%
COSTI DELLE MATERIE PRIME	2.585.007	1.855.330	1.817.557	- 37.773	- 2,04
COSTI PER SERVIZI	944.489	787.111	839.867	52.755	6,70
GODIMENTO BENI DI TERZI	12.960	47.610	40.486	- 7.124	- 14,96
PERSONALE	4.678.466	4.524.210	4.221.317	- 302.893	- 6,69
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	135.955	131.882	184.573	52.692	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	- 356.542	-	-	-	
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	67.870	62.413	60.665	- 1.748	- 2,80
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.068.205</b>	<b>7.408.556</b>	<b>7.164.465</b>	<b>- 244.091</b>	<b>- 3,29</b>

Il costo delle materie prime previsto per il 2025 (principalmente bossoli e munizioni) in confronto al preconsuntivo 2024 è sostanzialmente in linea ed è previsto con la stessa incidenza in rapporto ai ricavi, salvo l'acquisto ciclico delle polveri.

Da parte del Banco, è stato stipulato dal 2024 un contratto di project financing (ex art 183 DLgs 50 / 2016, oggi articolo 193 DLgs 36/2023) per la fornitura di cartucce ad anima rigata, per la durata di cinque anni, il che garantisce stabilità delle forniture e una maggiore certezza sull'andamento dei prezzi.



I costi per servizi risultano in lieve aumento in relazione alle voci riguardanti assicurazioni e consulenze (anche in ragione dei sinistri recentemente occorsi), servizi informatici (rispetto ai quali il Banco ha in programma una profonda revisione del sistema), servizi di mensa (rispetto ai quali si procederà con nuovo affidamento ad evidenza pubblica).

Il costo del personale dipendente per l'anno 2025 risente dell'andamento degli aumenti contrattuali avuti nella seconda metà del 2024 (indice IPCA) che avranno impatto pieno nell'esercizio 2025 e seguenti, nonché di un ulteriore 2% stimato in previsione della nuova piattaforma contrattuale (CCNL metalmeccanici 2025 – 2029). La politica del personale per il 2025, in equilibrio con i costi di consulenza previsti che saranno attentamente monitorati, accoglie la sostituzione del personale cessato per raggiunti limiti di età, o per altri motivi, per complessive n. 5 unità tenendo conto anche degli accordi sindacali; si evidenzia, inoltre, la previsione di assunzione di un'unità di personale nell'area amministrativa, così come deliberato dal Consiglio di Amministrazione del 01/10/2024.

Il personale è composto ad oggi da 65 dipendenti (incluso il Direttore) assunti a tempo indeterminato, ai quali si applica il CCNL dei dipendenti del settore metalmeccanico.

Il costo totale del personale è stimato per il 2025 in euro 4.221.317, sostanzialmente costante rispetto agli esercizi precedenti per il personale dipendente e sconta un risparmio di circa euro 425.000 per quanto riguarda il costo del personale somministrato.

#### COSTO DEL PERSONALE

	BILANCIO DI ESERCIZIO 2023	BILANCIO PRECONSUNTIVO 2024	BILANCIO PREVENTIVO 2025	Δ 2025-2024	%
SALARI E STIPENDI	2.613.123	2.868.273	2.997.107	128.834	4,49
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	425.655	95.954	55.000	40.954	42,68
ONERI SOCIALI	999.628	878.869	896.447	17.577	2,00
TFR	188.986	179.882	183.480	3.598	2,00
PERSONALE SOMMINISTRATO	356.262	425.000	-	425.000	100,00
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	94.812	76.231	89.284	13.052	17,12
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>4.678.466</b>	<b>4.524.210</b>	<b>4.221.317</b>	<b>302.893</b>	<b>6,69</b>

I costi per godimento di beni di terzi, si stimano intorno ai 40.000 euro, in calo rispetto al 2024 per l'effetto del noleggio delle attrezzature laser solo per un semestre e per l'entrata in esercizio del costo afferente alla nuova politica dell'Ente circa la disponibilità e utilizzo delle autovetture, come già approvato dal Consiglio di Amministrazione del 01.10.2024. Si precisa che tale politica di noleggio delle autovetture ad uso promiscuo produce un effetto di fringe benefit per i dipendenti con relativo recupero fiscale da parte dell'Ente.

Gli ammortamenti sono in incremento nel 2025 sino ad una previsione pari a circa euro 190.000 (+50.000 rispetto al preconsuntivo 2024) in relazione al piano degli investimenti previsto come di seguito riportato:



## PIANO DEGLI INVESTIMENTI

	<b>2025</b>
INVESTIMENTI	
<b>1) Creazione seconda linea Laboratorio Balistico</b>	
a. Spese di progettazione	20.000,00 €
b. Opere Edili	55.000,00 €
c. Strumentazione di misura	50.000,00 €
<b>2) Strumentazione laser per punzonatura</b>	
a. Laser per armi lunghe	60.000,00 €
b. Laser per armi corte (comodato d'uso Uberti)	36.000,00 €
c. Laser per dogana	60.000,00 €
<b>3) Postazione per lo sparo automatico</b>	
a. fornitura e posa di postazione per pistole a salve/lanciarazzi	150.000,00 €
b. opere edili	30.000,00 €
<b>4) Altro</b>	
a. mobili e arredamento	5.000,00 €
b. attrezzature e strumenti di misura	10.000,00 €
<b>Totale</b>	<b>461.000,00 €</b>
FONTI DI FINANZIAMENTO	
a. autofinanziamento	461.000,00 €
b. mutui	- €
c. altro	- €
<b>Totale</b>	<b>461.000,00 €</b>

Gli investimenti sono sostanzialmente correlati all'ammodernamento delle strutture produttive del Banco e saranno totalmente autofinanziati alla luce della rassicurante liquidità di cui il Banco dispone; il patrimonio netto del Banco ammonta a circa 7,8 milioni di euro, il che costituisce un elemento di notevole solidità per l'Ente anche nei casi di tensioni reddituali di esercizio.

I proventi finanziari si riferiscono ad interessi attivi su conti correnti vincolati o pronti contro termine, alla luce di un cash flow per il triennio assolutamente positivo che porta a poter impiegare finanziariamente circa euro 3,5 milioni della liquidità libera su conto corrente. Si prevede comunque una riduzione degli interessi attivi alla luce del taglio dei tassi sul mercato primario. Gli investimenti sono sempre effettuati con capitale garantito.

Gardone Val Trompia, lì 30/10/2024

Il Presidente  
Ing. Stefano Fiocchi

Il Direttore  
Dott. Emanuele Paniz



**BANCO NAZIONALE DI PROVA PER LE ARMI DA FUOCO**

Sede in VIA MAMELI 23 - 25063 GARDONE VAL TROMPIA (BS) Capitale sociale Euro 149.457,00 I.V.

**Conto economico**

	Preconsuntivo 2024	Bilancio previsionale 2025
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.437.011	7.247.156
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio		
a) Vari	2.587	10.000
b) Contributi in conto esercizio		
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.439.598</b>	<b>7.257.156</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.855.330	1.817.557
7) Per servizi	787.111	839.867
8) Per godimento di beni di terzi	47.610	40.486
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	2.964.227	3.052.107
b) Oneri sociali	878.869	896.447
c) Trattamento di fine rapporto	179.882	183.480
d) Personale somministrato	425.000	-
e) Altri costi	76.231	89.284
<b>Totale per il personale</b>	<b>4.524.210</b>	<b>4.221.317</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	131.882	184.573
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	131.882	184.573
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	62.413	60.665
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.408.556</b>	<b>7.164.465</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>31.042</b>	<b>92.691</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari		
altri ...		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono		
d) Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate		
altri	114.993	56.904
17) Interessi e altri oneri finanziari		
17 bis) Utili e perdite su cambi		
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>114.993</b>	<b>56.904</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
18) Rivalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono)		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono)		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)</b>	<b>146.035</b>	<b>149.595</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
a) Imposte correnti	38.733	40.487
b) Imposte di esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate		
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
21) Oneri straordinari		
altri oneri straordinari (sopravvenienze passive)	7.702	5.000
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>99.600</b>	<b>104.108</b>

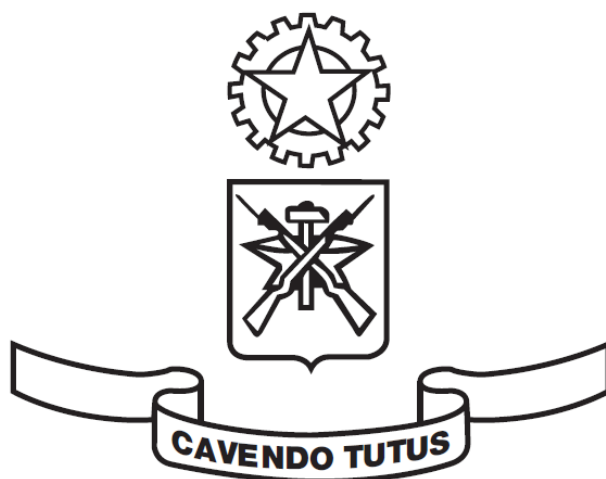
Presidente del Consiglio di amministrazione  
Ing. Stefano Fiocchi

Il Direttore  
Dott. Emanuele Paniz

## Bilancio preconsuntivo 2024 e previsionale 2025

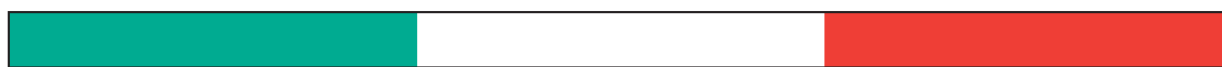
Allegato 1 (previsto dall'art. 2, comma 3 del decreto MEF del 27 marzo 2013)

	Preconsuntivo 2024		Preventivo 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		<b>7.437.011</b>		<b>7.247.156</b>
a) contributo ordinario dello Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	<b>6.769.247</b>	0	<b>6.617.156</b>
b. 1) con lo Stato	0		0	
b. 2) con le Regioni	0		0	
b. 3) con altri enti pubblici	0		0	
b. 4) con l'Unione Europea	0		0	
c) contributi in conto esercizio		<b>0</b>		<b>0</b>
c. 1) con lo Stato	0		0	
c. 2) con le Regioni	0		0	
c. 3) con altri enti pubblici	0		0	
c. 4) con l'Unione Europea	0		0	
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali		<b>0</b>		<b>0</b>
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazione di servizi		<b>667.764</b>	<b>0</b>	<b>630.000</b>
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		0
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0
5) Altri ricavi e proventi		2.587		10.000
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		0		0
b) altri ricavi e proventi				
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>		<b>7.439.598</b>		<b>7.257.156</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		<b>1.855.330</b>		<b>1.817.557</b>
7) per servizi		<b>787.111</b>		<b>839.867</b>
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi		706.837		750.367
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		65.774		75.000
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo		14.500		14.500
8) per godimento di beni di terzi		<b>47.610</b>		<b>40.486</b>
9) per il personale		<b>4.524.210</b>		<b>4.221.317</b>
a) salari e stipendi		3.389.227		3.052.107
b) oneri sociali		878.869		896.447
c) trattamento di fine rapporto		179.882		183.480
d) trattamento di quiescenza e simili				0
e) altri costi		76.231		89.284
10) ammortamenti e svalutazioni		<b>131.882</b>		<b>184.573</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		834		0
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		131.048		184.573
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		0		0
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0		0
12) accantonamenti per rischi		0		0
13) altri accantonamenti		0		0
14) oneri diversi di gestione		<b>62.413</b>		<b>60.665</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) altri oneri diversi di gestione		62.413		60.665
<b>Totale costi (B)</b>		<b>7.408.556</b>		<b>7.164.465</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>31.042</b>		<b>92.691</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		0
16) altri proventi finanziari		<b>114.993</b>		<b>56.904</b>
a) da altri crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		0		0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0		0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0		0
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		114.993		56.904
17) interessi ed altri oneri finanziari		0		0
a) interessi passivi		0		0
b) oneri per la copertura di perdite di imprese controllate e collegate		0		0
c) altri interessi ed oneri finanziari		0		0
17bis) utili e perdite su cambi		0		0
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+-17bis)</b>		<b>114.993</b>		<b>56.904</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni		0		0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0		0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0		0
19) svalutazioni		0		0
a) di partecipazioni		0		0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0		0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0		0
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrisibili al n. 5)				
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		7.702		5.000
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>-7.702</b>		<b>-5.000</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>138.333</b>		<b>144.595</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		38.733		40.487
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>99.600</b>		<b>104.108</b>



*Banco Nazionale di Prova*

**PER LE ARMI DA FUOCO PORTATILI E PER LE MUNIZIONI COMMERCIALI**



**BANCO NAZIONALE DI PROVA**

**PER LE ARMI DA FUOCO PORTATILI E PER LE MUNIZIONI  
COMMERCIALI**

**BILANCIO PREVISIONALE TRIENNALE 2025 - 2027**



Il bilancio previsionale triennale 2025 - 2027 del Banco Nazionale di Prova, si basa su un'ipotesi, costante per il triennio, di n. 700.000 armi provate, in calo rispetto all'andamento del mercato degli ultimi 3 anni, che rispecchia la ciclicità del settore; la stima finale delle armi provate nel 2024 si attesta intorno a 750.000.

In considerazione di ciò, si evidenzia una contrazione dei ricavi totali nell'anno 2025 (Euro 7,2 milioni, -3% circa rispetto al preconsuntivo 2024 ad oggi stimati in Euro 7,4 milioni); mentre, le ipotesi si attestano in crescita rispetto all'esercizio precedente, per il 2026 (Euro 7,4 milioni, +3% circa sull'anno 2025) e per il 2027 (Euro 7,6 milioni, +3% circa sull'anno 2026).

I dati sui ricavi presentati tengono conto di un indice di rivalutazione monetaria, in ossequio all'art 12 del DPR 193/2020, della tariffa base pari all'1% (fonte ISTAT) per tutti gli anni del triennio 2025 - 2027.

#### RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA

	BILANCIO PREVENTIVO 2025	BILANCIO PREVENTIVO 2026	BILANCIO PREVENTIVO 2027
RICAVI PROVA ARMI	6.617.156	6.798.074	6.986.539
RICAVI LABORATORIO BALISTICO	550.000	555.500	620.000
RICAVI CONTROLLO MUNIZIONI	50.000	50.500	51.005
ALTRI RICAVI	30.000	30.000	30.000
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.247.156</b>	<b>7.434.074</b>	<b>7.687.544</b>

I costi variabili per le materie prime e per i servizi nel triennio 2025 - 2027 vengono ipotizzati con un'incidenza costante sui ricavi. In particolare, per quanto riguarda l'acquisizione di bossoli e munizioni, grazie al progetto di partenariato pubblico privato (ex art. 193 Dlgs 36/2023) in riferimento alle cartucce rigate e degli altri affidamenti diretti per le cartucce lisce e a salve, si prefigura una maggiore stabilità nel prezzo di acquisto. I costi totali si attestano per tutto il triennio attorno al valore di circa Euro 7,5 milioni

I costi dell'energia elettrica e del metano si prevedono, per il triennio, in linea con i valori dell'esercizio 2024.

I costi fissi del personale della produzione, accettazione e manutenzione si prevedono in aumento per il 2025 a causa della già evidenziata politica di assunzione del personale di produzione, come da relazione al "bilancio preconsuntivo 2024 e previsionale 2025", attestandosi sul valore di 3,5 milioni per il 2025, 3,6 milioni per il 2026 e 3,7 milioni per il 2027, in aumento durante tutto il triennio, di circa il 2%, in relazione ad ipotesi di eventuali rinnovi del CCNL dei metalmeccanici adottato dall'Ente.

Costi fissi ufficio tecnico, qualità e laboratorio metrologico si attestano attorno a Euro 0,16 milioni costanti per il triennio, in lieve diminuzione rispetto al preconsuntivo 2024, poiché in quest'ultimo esercizio si osserva la sovrapposizione di due figure nel ruolo di responsabile della



qualità per due mesi, il che evidentemente non si ripropone nel corso del triennio preso in esame.

I costi fissi del personale amministrativo e costi fissi esterni amministrativi sono previsti in aumento tenendo conto della politica di assunzione, già approvata dal consiglio di amministrazione in data 01/10/2024, di n. 1 unità amministrativa nel 2025 e del progetto di rinnovamento del software gestionale. I costi si ipotizzano in lieve aumento per il triennio: 0,63 milioni circa nel 2025; 0,65 milioni circa nel 2026; 0,67 milioni circa nel 2027.

I costi fissi del personale di direzione ed i costi esterni generali rimangono in linea con il preconsuntivo 2024 e si attestano attorno ai 0,5 milioni circa per tutto il triennio 2025 – 2027.

Nonostante gli aumenti previsti per ipotesi di adeguamento CCNL ed assunzioni, si sottolinea una forte riduzione dei costi totali del personale nel 2025 (-7% circa), in ragione dell'ipotesi dell'Ente di eliminare il ricorso al personale somministrato per tutta la durata del triennio, come evidenziato nella tabella sottostante (se rispettate le previsioni sul numero di armi provate).

#### COSTO DEL PERSONALE

	BILANCIO PREVENTIVO 2025	BILANCIO PREVENTIVO 2026	BILANCIO PREVENTIVO 2027
SALARI E STIPENDI	2.997.107	3.057.049	3.118.190
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	55.000	40.000	40.000
ONERI SOCIALI	896.447	914.376	932.663
TFR	183.480	187.149	190.892
PERSONALE SOMMINISTRATO	-	-	-
ALTRI COSTI DEL PERSONALE	89.284	84.826	87.919
<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>4.221.317</b>	<b>4.283.400</b>	<b>4.369.665</b>

I costi per consulenze esterne sono ipotizzati in aumento per il 2025 a causa dei necessari aggiornamenti in materia di sicurezza conseguenti agli accadimenti occorsi durante l'esercizio attuale in materia di infortuni sul lavoro, per poi tornare in linea con il dato storico nel biennio 2026 – 2027.

Nello scenario di cui sopra, il margine di contribuzione, a copertura dei costi fissi e di struttura, si attesta in valore assoluto nel triennio intorno ad un valore in crescita lineare di Euro 1,7 milioni circa nel 2025, 1,8 milioni circa nel 2026 e 1,9 milioni circa nel 2027.

Il piano degli investimenti del triennio si concentra nel primo anno; come già esposto nella relazione al bilancio previsionale 2025 gli investimenti dell'anno sono previsti pari a quasi 0,5 milioni, per ridursi a livelli di mero adeguamento nel biennio 2026 – 2027.

In relazione a quanto sopra, gli ammortamenti passano da 0,184 milioni nel 2025 a circa 0,25 milioni nel 2026 – 2027 (in particolare in relazione all'aliquota dimezzata nel primo anno di forte investimento).



Il margine operativo netto risulta in crescita dall'1% circa del 2025 al 2,5% del 2027; con proventi finanziari stimati cautelativamente in lieve riduzione e tenuto conto delle correnti aliquote fiscali il triennio prevede un risultato netto in lieve crescita in rapporto ai ricavi (1,5% circa nel 2025 e 2% circa nel 2027) per valori assoluti compresi tra 0,1 milioni e 0,15 milioni.

Il presidente del Banco Nazionale di Prova  
Ing. Stefano Fiocchi

Il direttore del Banco Nazionale di Prova  
Dott. Emanuele Paniz

---

---

**BANCO NAZIONALE DI PROVA PER LE ARMI DA FUOCO**

Sede in VIA MAMELI 23 - 25063 GARDONE VAL TROMPIA (BS) Capitale sociale Euro 149.457,00 I.V.

**Conto economico**

	Bilancio previsionale 2025	Bilancio previsionale 2026	Bilancio previsionale 2027
<b>A) Valore della produzione</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.247.156	7.434.074	7.687.544
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio			
a) Vari	10.000	-	-
b) Contributi in conto esercizio			
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>7.257.156</b>	<b>7.434.074</b>	<b>7.687.544</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.817.557	1.831.539	1.910.855
7) Per servizi	839.867	846.437	862.699
8) Per godimento di beni di terzi	40.486	31.809	35.133
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	3.052.107	3.097.049	3.158.190
b) Oneri sociali	896.447	914.376	932.663
c) Trattamento di fine rapporto	183.480	187.149	190.892
d) Personale somministrato	-	-	-
e) Altri costi	89.284	84.826	87.919
<b>Totale per il personale</b>	<b>4.221.317</b>	<b>4.283.400</b>	<b>4.369.665</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali			
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	184.573	244.698	249.698
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
	184.573	244.698	249.698
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione	60.665	59.707	59.707
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.164.465</b>	<b>7.297.591</b>	<b>7.487.756</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>92.691</b>	<b>136.483</b>	<b>199.788</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
altri ...			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono			
d) Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate			
altri	56.904	40.000	30.000
17) Interessi e altri oneri finanziari			
17 bis) Utili e perdite su cambi			
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>56.904</b>	<b>40.000</b>	<b>30.000</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
18) Rivalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie (che non costituiscono partecipazioni)			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
19) Svalutazioni			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante (che non costituiscono			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C±D)</b>	<b>149.595</b>	<b>176.483</b>	<b>229.788</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	40.487	48.015	62.941
b) Imposte di esercizi precedenti			
c) Imposte differite e anticipate			
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
21) Oneri straordinari			
altri oneri straordinari (sopravvenienze passive)	5.000	5.000	5.000
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>104.108</b>	<b>123.468</b>	<b>161.847</b>

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Ing. Stefano Fiocchi

Il Direttore  
Dott. Emanuele Paniz

## Bilancio previsionale 2025 - 2027

Allegato 1 (previsto dall'art. 2, comma 3 del decreto MEF del 27 marzo 2013)

	Preventivo 2025		Preventivo 2026		Preventivo 2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		<b>7.247.156</b>		<b>7.434.074</b>		<b>7.687.544</b>
a) contributo ordinario dello Stato						
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	<b>6.617.156</b>	0	<b>6.798.074</b>	0	<b>6.986.539</b>
b. 1) con lo Stato	0		0		0	
b. 2) con le Regioni	0		0		0	
b. 3) con altri enti pubblici	0		0		0	
b. 4) con l'Unione Europea	0		0		0	
c) contributi in conto esercizio		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
c. 1) con lo Stato	0		0		0	
c. 2) con le Regioni	0		0		0	
c. 3) con altri enti pubblici	0		0		0	
c. 4) con l'Unione Europea	0		0		0	
d) contributi da privati						
e) proventi fiscali e parafiscali		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazione di servizi	0	<b>630.000</b>	0	<b>636.000</b>	0	<b>701.005</b>
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0		0		0
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione		0		0		0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0		0		0
5) Altri ricavi e proventi		10.000		0		0
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		0		0		0
b) altri ricavi e proventi						
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>		<b>7.257.156</b>		<b>7.434.074</b>		<b>7.687.544</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		<b>1.817.557</b>		<b>1.831.539</b>		<b>1.910.855</b>
7) per servizi		<b>839.867</b>		<b>846.437</b>		<b>862.699</b>
a) erogazione di servizi istituzionali						
b) acquisizione di servizi		750.367		769.937		796.199
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro		75.000		62.000		52.000
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo		14.500		14.500		14.500
8) per godimento di beni di terzi		<b>40.486</b>		<b>31.809</b>		<b>35.133</b>
9) per il personale		<b>4.221.317</b>		<b>4.283.400</b>		<b>4.369.665</b>
a) salari e stipendi		3.052.107		3.097.049		3.158.190
b) oneri sociali		896.447		914.376		932.663
c) trattamento di fine rapporto		183.480		187.149		190.892
d) trattamento di quiescenza e simili		0		0		0
e) altri costi		89.284		84.826		87.919
10) ammortamenti e svalutazioni		<b>184.573</b>		<b>244.698</b>		<b>249.698</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		0		0		0
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		184.573		244.698		249.698
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni						
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		0		0		0
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		0		0		0
12) accantonamenti per rischi		0		0		0
13) altri accantonamenti		0		0		0
14) oneri diversi di gestione		<b>60.665</b>		<b>59.707</b>		<b>59.707</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica						
b) altri oneri diversi di gestione		60.665		59.707		59.707
<b>Totale costi (B)</b>		<b>7.164.465</b>		<b>7.297.591</b>		<b>7.487.756</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>92.691</b>		<b>136.483</b>		<b>199.788</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>						
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		0		0		0
16) altri proventi finanziari		<b>56.904</b>		<b>40.000</b>		<b>30.000</b>
a) da altri crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		0		0		0
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0		0		0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0		0		0
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		56.904		40.000		30.000
17) interessi ed altri oneri finanziari		0		0		0
a) interessi passivi		0		0		0
b) oneri per la copertura di perdite di imprese controllate e collegate		0		0		0
c) altri interessi ed oneri finanziari		0		0		0
17bis) utili e perdite su cambi		0		0		0
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+-17bis)</b>		<b>56.904</b>		<b>40.000</b>		<b>30.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
18) rivalutazioni		0		0		0
a) di partecipazioni		0		0		0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0		0		0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0		0		0
19) svalutazioni		0		0		0
a) di partecipazioni		0		0		0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		0		0		0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		0		0		0
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>						
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)						
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono ascrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		5.000		5.000		5.000
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		<b>-5.000</b>		<b>-5.000</b>		<b>-5.000</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>144.595</b>		<b>171.483</b>		<b>224.788</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		40.487		48.015		62.941
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>104.108</b>		<b>123.468</b>		<b>161.847</b>



**PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
<b>INVESTIMENTI</b>			
<b>1) Creazione seconda linea Laboratorio Balistico</b>			
a. Spese di progettazione	20.000,00 €		
b. Opere Edili	55.000,00 €		
c. Strumentazione di misura	50.000,00 €		
<b>2) Strumentazione laser per punzonatura</b>			
a. Laser per armi lunghe	60.000,00 €		
b. Laser per armi corte (comodato d'uso Uberti)	36.000,00 €		
c. Laser per dogana	60.000,00 €		
<b>3) Postazione per lo sparo automatico</b>			
a. fornitura e posa di postazione per pistole a salve/lanciarazzi	150.000,00 €		
b. opere edili	30.000,00 €		
<b>4) Altro</b>			
a. mobili e arredamento	5.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
b. attrezzature e strumenti di misura	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
<b>Totale</b>	<b>461.000,00 €</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>20.000,00 €</b>
<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>			
a. autofinanziamento	461.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
b. mutui			
c. altro			
<b>Totale</b>	<b>461.000,00 €</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>20.000,00 €</b>